

校长在5月15日总经理会议上的讲话摘要

上个礼拜，我到几家公司学习考察，有一些感悟和心得跟大家分享一下。

一、以贡献者为本

以贡献者为本是我们生存的理论基础。为什么这么说？因为我们是经济组织，经济组织是功利性组织，要以自己的功利去赚自己的利润。所以，我们不要在公利搞政治，我们的目的不是为了公利，而是和大家一起去赚钱，不需要政治的干预。

能否使公司整个系统真正做到以贡献者为本，将决定我们能不能真正成为一个有效的功利组织。让贡献者分享利润是为利润提供动力的源泉。所以，要严肃看待“以贡献者为本”，它可以使商业形成一个良性闭环，是实体经济企业正确的经营逻辑，能决定公司的生死。“承诺重信者，旗不出不来就不算胜利”，你不需要跟我解释你做得有多好，我不需要看你的动机，而是以结果来评判你是不贡献者。只要你工作输出好，我就给你点赞。

二、干部竞聘要严肃对待

最近我在研究中国的干部制度，科举制度就是有能力、勤奋的平民提拔成官员的制度，不管你做什么官，都要通过公平、公正、公开的考试。我们现在搞的干部竞聘，本质上也是一种考试，一种选拔制度。理论上怎么考才能成功？我们能不能靠运气，一定要掌握先进的干部制度，干部竞聘是一种先进的制度，它能够保证干部竞聘的活力，各部门都要用。

三、盈利的重要性

干部竞聘要严肃对待：第一，参与竞聘的人要愿意奋斗、有野心、有抱负的人，这是一个基本的要求；第二，评委要打分，做到公平、公正、公开。

曾国藩的海外军为什么能1000人的团队发展成10万人的正规军，而且还能打仗？

一是曾国藩给士兵的待遇不薄，他有奖励，士兵有干劲；二是曾国藩善于向国家要军饷，善于向他的地人给钱，善于盈利。所以，这体现了盈利的重要性。我们要生存，公司就必须盈利。在这里，我有几点提醒：

第一，盈利不光是经营者的责任，政府补贴也是一种渠道。

我们争取政府补贴的力度不够，李新要做的工作有很多，也做得不够，洪渝要跟李新一起做好对外联络的工作。商会、校友会能不能办好的核心是经济实力，而不是取决于活动精彩与否。所以，盈利非常重要，没有盈利就没有其他。

第二，追求盈利的迟滞是我们公司一个大问题。

以前开过经营委员会，会议最后PTT上会打出“勇往直前”的口号。之前我做得好，但现在我们用老方法去拿新单、多盈利，我更希望看到盈利的手段和方法。

杨谈中国制造与全球供应链趋势

校长做客广东高科技产业商会会长王理宗直播间



直播间的分析、深刻的观点、有趣的表达，一场智慧碰撞与思想交流盛宴，引发广泛关注和热议。

针对目前全球供应链变化的趋势，杨校长依据全球供应链的经验及未来的展望，提出企业要如何根据世界，发展自己国际化的链条中，才能在未来的世界竞争中拥有一席之地。杨校长提出了企业全球化的三大挑战：一是供应链是否稳定，文化风险的差异性；二是供应链的核心价值，同时给出建议，国际化的第一步要去美国，实行本土化管理解决文化风俗的差异性，让企业被国际认可的核心价值观。此外，企业还要加强创新，强壮体内的同时壮大大脑，尽快发展，做到内外功齐发。

“只要有竞争力的企业，就不用担心订单从哪里来。”杨校长谈到，只要管理理念、组织架构、治理水平够好，即便竞争激烈，企业也能以自身的韧性、韧性和柔性正面对抗，并取得胜利。疫情带来的优胜劣汰会为有竞争力的企业提供更多的空间和养分，短期内损失的订单一定会回来。

谈到疫情带来的思考和启示，杨校长用“大难之后，必有大局”来总结。他认为，无论是对于全球化习惯，还是对于企业发展和个人成长，疫情都是一次洗礼。疫情从短期看造成的是损失，从长期看带来的收获。

淮北市检察院检察长唐保银莅临安徽理士调研指导



唐保银检察长一行在安徽理士董事长的陪同下，先后参观了公司展厅、研发实验室，并深入生产一线参观考察。详细了解

了公司经营规模、发展方向、产品种类和创新成果等情况。

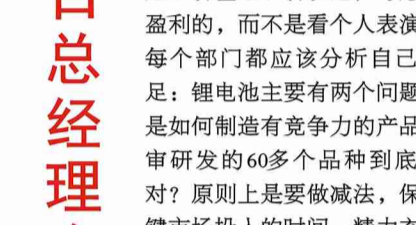
唐检察长高度评价公司取得的成就以及对当地经济发展起到的促进作用，并表示在市场经济形势下，企业要发挥排头兵作用，抓住机遇，迎接挑战，为当地经济发展作出更大贡献。

广东省工业和信息化厅领导莅临肇庆理士调研



省工信厅一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

淮溪县副县长孙进莅临安徽理士新能源材料工厂调研考察

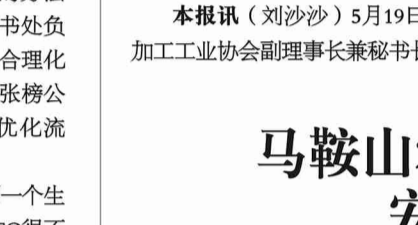


孙进县长一行参观了理士新能源材料工厂，实地考察了工厂生产情况，详细询问了项目目前存在的问题和困难，并就加强政企沟通、服务保障等方面提出了要求。

安徽理士董事长热情接待来访领导

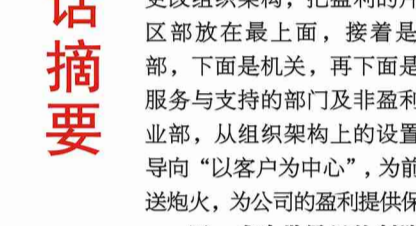
孙进县长一行在理士董事长陪同下，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



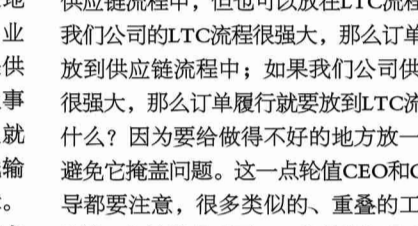
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



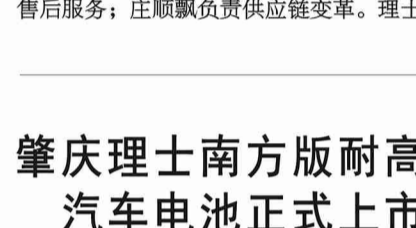
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



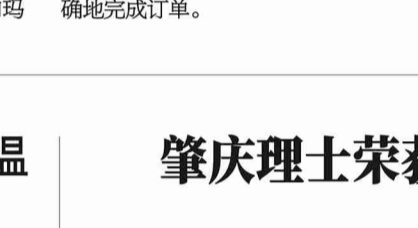
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



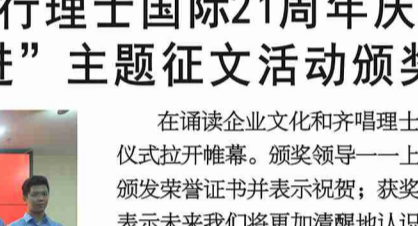
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



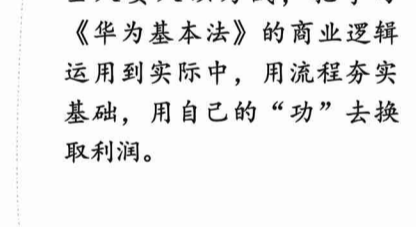
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



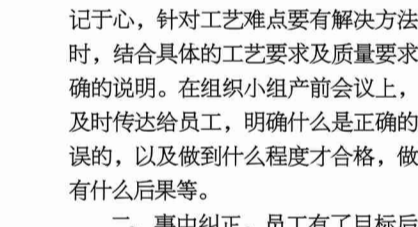
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



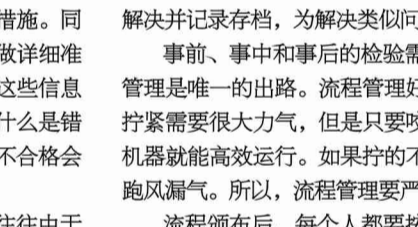
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



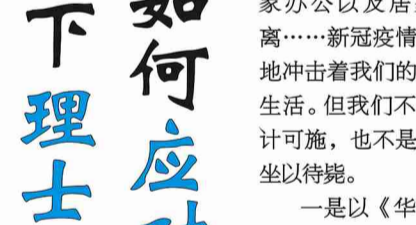
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



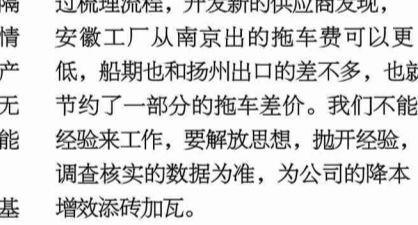
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



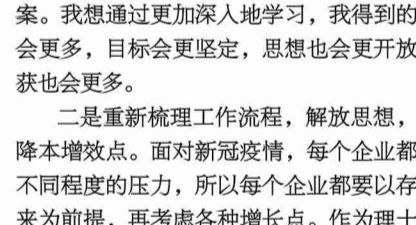
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



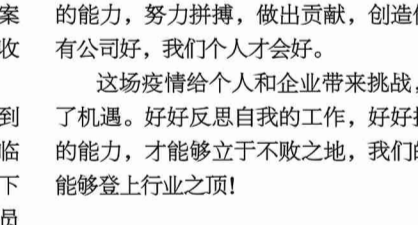
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



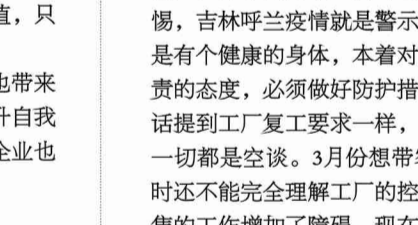
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



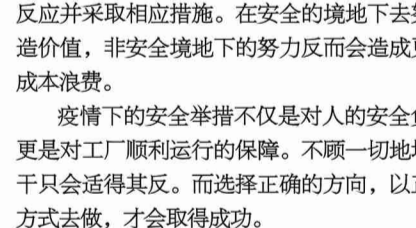
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



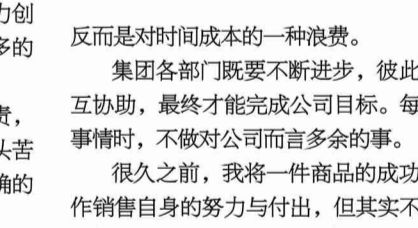
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



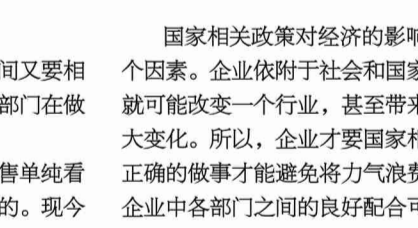
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



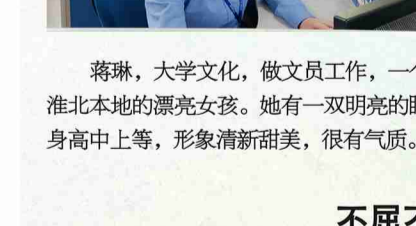
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



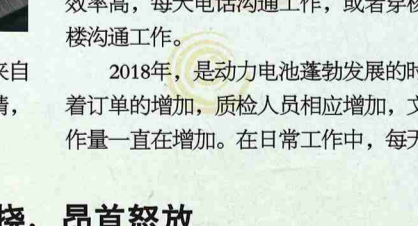
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



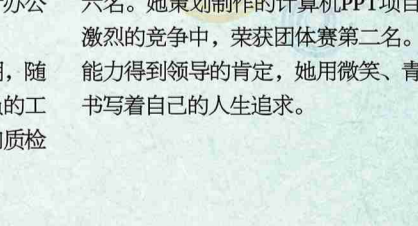
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



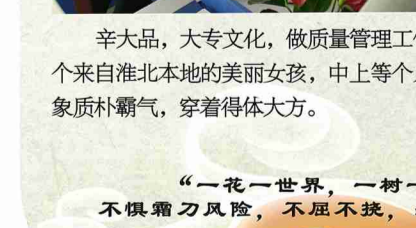
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



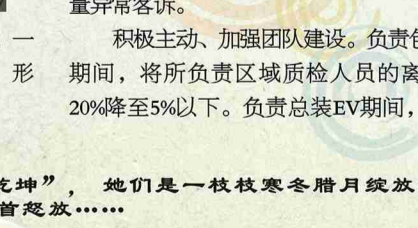
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



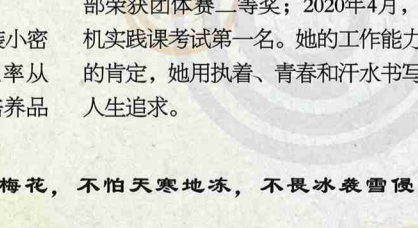
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



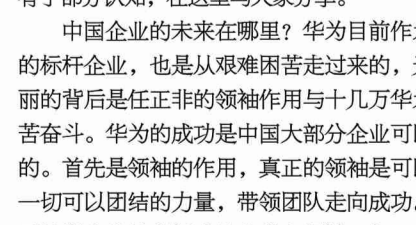
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



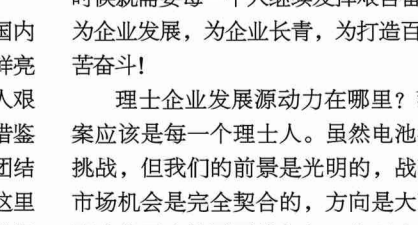
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



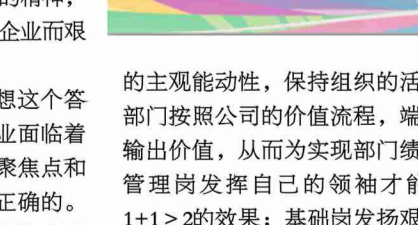
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



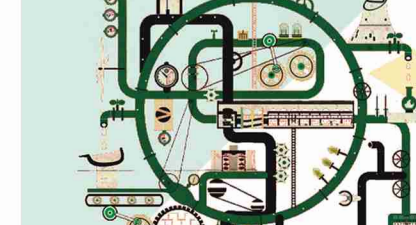
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



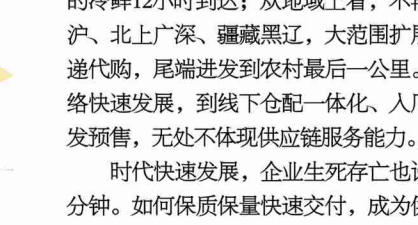
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



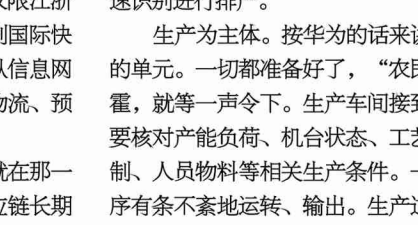
王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

滁州市委副书记王成莅临安徽理士调研



王成书记一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

企业纵横

中色加协副理事长兼秘书长章吉林莅临安徽理士参观调研



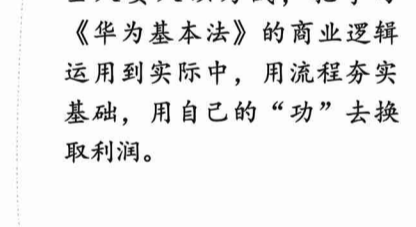
章秘书长一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

马鞍山农商行行长吕慧莅临安徽理士参观调研



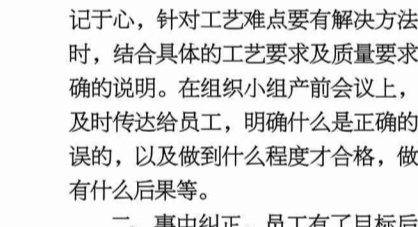
吕行长一行参观了公司展厅，了解企业发展现状；实地考察了公司智能制造项目、厂区配电系统综合节能管理项目及空压站节能改造项目。

“骑行中国”拉力赛持续发力！



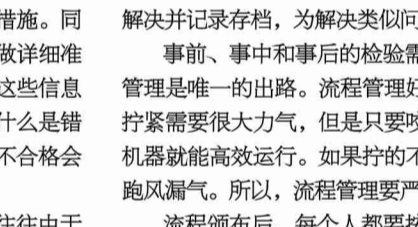
北沿江河骑行，开启“骑行中国”的新征程！

肇庆理士南方版耐高温汽车电池正式上市



肇庆理士南方版耐高温汽车电池正式上市，为新能源汽车提供更强动力。

肇庆理士荣获“2019年度企业安全生产先进单位”称号



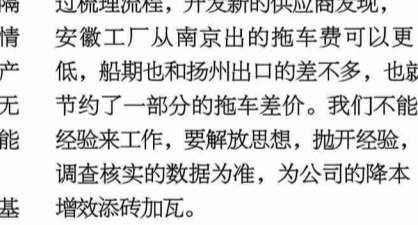
肇庆理士荣获“2019年度企业安全生产先进单位”称号，表彰其在安全生产方面的卓越表现。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



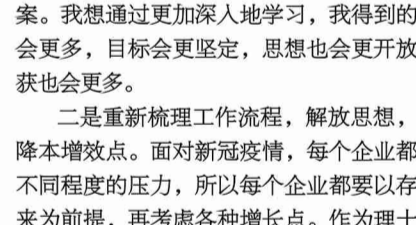
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



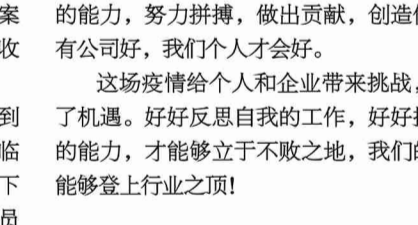
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



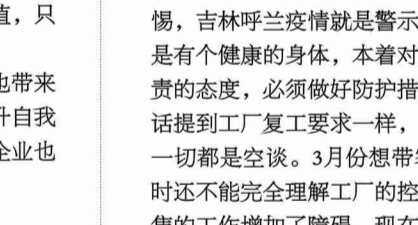
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



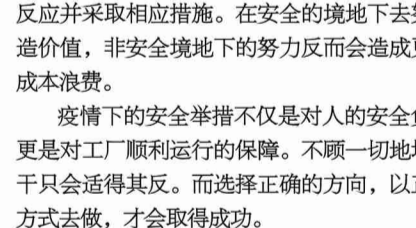
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



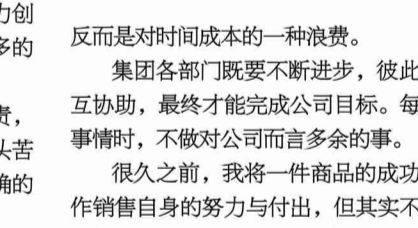
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



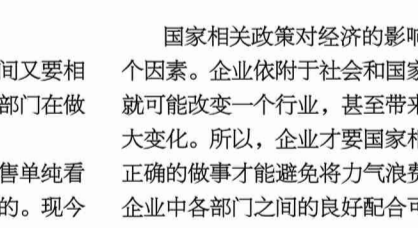
江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。

江苏理士召开第四届三次职工代表大会



江苏理士召开第四届三次职工代表大会，审议通过相关议案。